## Plagiat B16

by Erry Rima Wan

**Submission date:** 23-Apr-2018 11:14PM (UTC+0700)

**Submission ID:** 952040377

File name: jurnal\_erry\_rimawan\_b16.pdf (2.36M)

Word count: 5440

Character count: 31184

ANALISA TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE TERHADAP PRODUKTIVITAS KAPAL/ARMADA MENGGUNAKAN METODE OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS PADA PT. GLOBAL TRANS ENERGY INTERNATIONAL

Astrid Diandra Maulidina, Erry Rimawan, Muhammad Kholil<sup>1</sup>

E-mail: m.kholil2009@gmail.com1

#### **Penulis**

Muhammad Kholil adalah dosen sekaligus Ketua Program Studi S1 Teknik Industri Universitas Mercu Buana. Menamatkan pendidikan akhir Magister Teknik Industri di Institut Teknologi Sepuluh November (ITS), Surabaya. Bidang Peminatan: Ekonomi Teknik, Perencanaan dan Pengendalian Produksi

#### Abstract

Industrial development in the coal mining sector is a government effort to increase the foreign exchange. By seeing the potential, the marine transportation service company for bulk cargo of coal, the company has a problem that is ten happen in customer satisfaction, one of it is low efficiency and effectivity of the ship due to incompetence in the maintenance management of the ship appropriately. By calculating the productivity of the ship by using Overall Equipment Effectiveness (OEE) method is expected to improve the efficiency at the effectiveness of the ship. The measurement is done by calculating the level of Availability Rate, Performance Rate, and Quality Yield. From the measurement, we can see Six Big Losses to facilitate in identifying the causes of the productivity which is below the standard ideal value. During January - December 2014 Overall Equipment Effectiveness values is ranged from 73.63% to 88.05% with an average value 80.58%. This proves that the ship operations throughout 2014 have not reached the ideal state yet. Seen from the value obtained is lower than the ideal standard is ≥85%. The cause of OEE low value is due to the effect of idling and minor stopagges amounted to 2.69% and 1.91% losses breakdown caused by Human, Methods, Engineering, and Environment factors.

#### Keywords

Efficiency, Effectivity, Productivity, Overall Equipment Effectiveness, Six Big Losses.

#### 12

#### 1. PENDAHULUAN

Pembangunan industri pada sektor usaha bidang pertambangan batubara adalah suatu upaya pemerintah dalam meningkatkan devisa negara. Hal ini karena pemerintah melihat bahwa perkembangan produksi dan penjualan batubara selama 10 tahun terakhir ini masih cukup tinggi. Data yang ada menurut Ditjen Mineral dan Batubara bagian Kementerian Energi dan Sumber Daya

JIEMS

Mineral menunjukan bahwa pada tahun 2004 sampai dengan tahun 2011 terjadi peningkatan produksi dan penjualan batubara yang sangat signifikan. Data pada tahun 2004 menyebutkan jumlah produksi batubara di Indonesia sebesar 113 Juta Ton/Tahun, dalam waktu 8 tahun terjadi peningkatan dua kali lebih besar yaitu sebesar 255 Juta Ton/Tahun pada tahun 2011. Namun pada tahun 2012 terjadi penurunan dikarenakan nilai mata uang asing (US Dollar) meningkat tajam, dan hal ini masih terus terjadi penurunan hingga tahun 2013 produksi batubara menjadi 178 Juta Ton/Tahun.

PT. Global Trans Energy International (GTEI) merupakan salah satu perusahaan di bawah naungan Baramulti Group Company yang bergerang di bidang industri pertambangan batubara.PT. GTEI bergerak dalam bidang jasa transportasi laut dalam mengangkut muatan-muatan curah hasil tambang. Dalam memberikan jasa transportasi laut kepada pihak pemakai atau konsumen, aktivitas yang dilakukan oleh PT. GTEI salah satunya adalah memberikan pelayanan terhadap kegiatan bongkar muat batubara untuk pengiriman barang menggunakan kapal/armada Tugboat (Kapal Tunda) dan Barge(Tongkang). Salah satu faktor penunjang keberhasilan suatu industri jasa ditentukan oleh kelancaran proses pelayanan operational yang diberikan. Sehingga bila proses operational kapal/armada dioptimalkan, maka akan menghasilkan pelayanan yang berkualitas, tepat waktu dalam pelaksanaan operational dan biaya operational yang murah. Proses tersebut tergantung dari kondisi sumber daya yang dimiliki seperti manusia dan kapal/armada sebagai sarana penunjang. Dimana kondisi yang dimaksud adalah kondisi siap pakai untuk menjalankan operational, baik dalam ketelitian masing-masing departement terkait dalam kesiapan kapal/armada. Kondisi siap pakai dari mesin dan peralatan kapal/armada, dapat dijaga dan ditingkatkan kemampuannya dengan menerapkan program perawatan yang terencana, teratur dan terkontrol. Untuk melengkapi pengkajian penerapan Total Productive Maintenance (TPM), diperlukan sebuah perhitungan terhadap data-data yang akan dikaji. Perhitungan yang digunakan adalah Overall Equipment Effectiveness (OEE) sehingga dapat diketahui berapa besar tingkat efisiensi produktivitas kapal/armada (Availability, Performance, dan Quality Yield) dalam perusahaan.

#### Identifikasi Masalah

TPM dengan menggunakan metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) berfungsi untuk melihat secara keseluruhan kondisi kapal/armada. Saat ini perusahaan sedang melakukan reduce untuk efisiensi. Namun sampai saat ini perusahaan belum mempertimpangkan dari segi waktu tunggu yang dihasilkan saat kapal/armada beroperational. Maka dari itu penulis ingin menyampaikan melalui perhitungan OEE bahwa ada waktu tunggu yang bisa di reduce. Untuk meningkatkan efisiensi operational kapal/armada.

#### Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang, adapun rumusan masalah adalah sebagai berikut:

- 1. Berapa nilai OEE kapal/armada pada tahun 2014?
- 2. Apa yang menjadi faktor penyebab terjadi nilai OEE kapal/armada masih dibawah standar nilai ideal dan bagaimana cara melakukan perbaikan-perbaikan dan improvement yang sesuai untuk meningkatkan nilai OEE kapal/armada?

#### Batasan Masalah

Adapun batasan masalah adalah sebagai berikut:

1. Tingkat produktivitas dan efisiensi Kapal/Armada diukur sesuai dengan

#### **JIEMS**

jumlah kapal/armada yang ada pada PT. Global Trans Energy International. Data yang diambil adalah data bulan Januari 2014 – Desember 2014

2. Penelitian mengunakan pendekatan metode Overall Equipment Effectiveness (OEE) sesuai dengan prinsip Total Produktive Maintenance (TPM) dan dilakukan analisa Six Big Losses.

#### Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian yang ingin dicapai terbagi dalam tujuan umum dan tujuan khusus, berikut rinciannya:

- 1. Menghitung efisiensi dan efektivitas kapal/armada dengan penerapan *Total Productive Maintenance* (TPM) menggunakan metode *Overall Equipment Effectiveness* (OEE).
- 2. Mengidentifikasikan faktor penyebab terjadi produktivitas kapal/armada masih dibawah standar nilai ideal, dan merumuskan serta merekomendasikan perbaikan-perbaikan dan improvement yang sesuai untuk meningkatkan produktivitas kapal/armada.

#### Tinjauan Pustaka

Menurut Assauri (2008), pemeliharaan merupakan suatu fungsi dalam perusahaan manufaktur yang sama pentingnya dengan fungsi-fungsi lain seperti produksi. Kegiatan maintenance dititikberatkan pada pemeliharaan fasilitas serta peralatan yang dapat mendukung kelancaran proses produksi, terutama dengan menekan/mengurangi kemacetan-kemacetan menjadi sekecil mungkin bahkan tidak ada sama sekali. Dengan demikian, produk yang dihasilkan dapat diserahkan kepada pelanggan tepat pada waktunya.

Menurut Lindley R. Higgis & R. Keith Mobley, maintenance atau pemeliharaan adalah suatu kegiatan yang dilakukan secara berulang-ulang dengan tujuan agar peralatan selalu memiliki kondisi yang sama dengan keadaan awalnya. Maintenance juga dilakukan untuk menjaga peralatan tetap berada dalam kondisi yang dapat diterima oleh penggunanya. (Maintenance Enginering Handbook, Sixth Edition McGraw-Hill, 2002).

Menurut Assauri (2008), berdasarkan sifatnya pemeliharaan dapat dibedakan menjadi:

1. Pemeliharaan Terencana (Planned Maintenance)

Dibawah ini yang termasuk dalam pemeliharan terencana, diantaranya:

- a. Preventive Maintenance
- b. Predictive Maintenance.
- c. Corrective Maintenance
- 2. Pemeliharaan Tak Terencana (Unplanned Maintenance).

Dibawah ini yang termasuk dalam pemeliharan tak terencana, diantaranya:

a. Pemeliharaan Darurat (Emergency Maintenance)

Proses produksi tentunya mempunyai losses yang mempengaruhi keberhasilannya, losses tersebut oleh Nakajima di kelompokkan menjadi 6 besar yait 111

- 1. Breakdown Losses
- 2. Setup and Adjusment Losses
- 3. Minor stoppages Losses
- 4. Reduce Speed Losses
- 5. Startup Reject
- 6. Production Reject

Dari six big losses di atas dapat dikelompokkan dalam tiga kategori besar vaitu:

#### JIEMS

- 1. Down Time Losses meliputi Breakdown dan Setup & Adjustment
- 2. Speed losses meliputi Small Stop dan Reduce Speed
- 3. Quality Losses meliputi Startup dan Production Reject.

Overall Equipment Efficiency (OEE) merupakan sebuah metode yang mampu mengevaluasi keadaan proses produksi sampai pada tingkat kualitas produk yang ada. Dengan menggunakan metode OEE, perusahaan dapat melakukan perbaikan pada bagian yang tidak sesuai karena metode ini dapat menghitung nilai Availability, Performance, dan Quality Yield yang merupakan faktor penting dari OEE sehingga dapat diketahui factor penyebab rendahnya nilai OEE. (Ismawati, 2007).Pada bagian yang mempunyai nilai Availability, Performance, dan Quality Yield yang rendah dari standar nilai dunia, maka perlu dilakukan perbaikan sesuai dengan penyebab rendahnya nilai tersebut.

Menurut Borris (2006), Overall Equipment Effectiveness (OEE) menyatakan dimana suatu alat atau mesin dapat menghasilkan tingkat efisienci penggunaannya yang dapat dipengaruhi oleh beberapa hal, yaitu Availability Rate (Ketersediaan waktu), Performance Rate (Kecepatan), dan Quality Yield (Kualitas yang dihasilkan). Apabila dimasukkan kedalam perhitungan dihasilkan rumus sebagai berikut:

a. Availability Rate/Ketersediaan

Adalah perbandingan antara waktu aktual operasi dengan waktu yang tersedia untuk operasi.

$$Availability = \frac{OperationTime}{LoadingTime} \times 100\%$$

b. Performance Rate/Kinerja

Adalah perbandingan antara jumlah yang telah diproduksi dengan kapasitas produksi.

$$Performance rate = \frac{Processed Amount x Ideal Cycle Time}{Operation Time} x \ 100\%$$

c. QualityYield/Kualitas

Adalah perbandingan jumlah yang telah diproduksi dikurangi jumlah produk defect dengan jumlah yang telah diproduksi.

$$Rate of Quality = \frac{Processed Amount - Deffect Amount}{Processed Amount} \times 100\%$$

Dalam perhitungan selanjutnya, untuk mengetahui nilai OEE dapat dengan mengalikan ketiga faktor tersebut

d. Overall Equipment Effectiveness

Adalah perhitungan perkalian hasil dari Availability Rate, Performance Rate, dan Quality Yeild.

OEE = (AvailabilityxPerformancexQualityProduct)x 100%

Setelah dilakukan perhitungan dengan menggunakan rumus diatas, maka hasilnya dikategorikan ideal atau tidak berdasarkan standar penilaian yang ada pada Tabel berikut.

JIEMS

Tabel 1. Standar Nilai Ideal Overal Equipment Effectiveness (OEE)

| Faktor OEE                           | Standar Nilai Ideal |
|--------------------------------------|---------------------|
| Availability (Ketersediaan)          | ≥ 90%               |
| Performance (Kinerja)                | ≥ 95%               |
| Quality Yield (Kualitas)             | ≥ 99%               |
| Overall Equipment Effetiveness (OEE) | ≥ 85%               |

Sumber: Boris, 2006

#### 2. METODEPENELITIAN

Metode penelitian merupakan cara atau prosedur yang berisi tahapan-tahapan yang jelas disusun secara sistematis dalam proses penelitian. Penjelasan mencakup cara pengumpulan data, alat yang digunakan dan cara analisa data. Setiap tahap menentukan untuk tahapan selanjutnya, sehingga diperlukan ketelitian dalam melalui setiap tahapan tersebut. Dalam penelitian ini mengunakan dua jenis metode penelitian, yaitu:

#### 1. Studi Pustaka

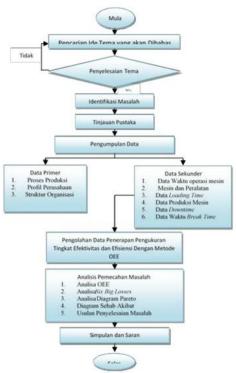
Di mana semua bahan yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari hasil studi buku-buku, e-book, dan atau jurnal.

#### 2. Studi Lapanan

Di mana data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data yang diambil langsung di lokasi penelitian.

Dalam melaksanakan penelitian diperlukan sebuah kerangka kerja. Kerangka kerja ini bertujuan untuk memudahkan penulis untuk fokus dalam pelaksanaan penelitian. Langkah-langkah yang akan digunakan untuk penelitian ini adalah seperti pada Gambar 1.

JIEMS



Gambar 1. Flow Chart Penelitian

#### 3. PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

#### Perhitungan Availability Rate

Availability adalah tingkat rasio operation time terhadap loading time. Untuk menghitung availability digunakan rumus sebagai berikut:

menghitung availability digunakan rumus sebagai berikut : 
$$Availability = \frac{OperationTime}{LoadingTime} x \ 100\%$$

Loading Time adalah waktu yang tersedia per hari atau per bulan di kurang dengan downtime kapal/armada. Perhitungan loading time ini dapat dituliskan dalam formula matematika sebagai berikut:

Operation Time adalah total waktu proses yang efektif. Dalam hal ini operation time adalah selisih dari loading time dengan downtime. Sedangkan downtime adalah total dari waktu breakdown dengan Set Up. Formula matematikanya adalah:

Dengan rumus-rumus tersebut., maka nilai *Availability Rate* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut :

#### JIEMS

Operation Time = 7136 jam – 128 jam = 7008.00 jam   
Availability = 
$$\frac{7008.00 jam}{7136.00 jam} x$$
 100% = 98.21%

Dengan perhitungan yang sama untuk *Availability Rate* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 2

**Tabel 2.** Availability&Performance Kapal/Armada Periode Januari – Desember 2014

| PERIODE   | LOADING TIME | TOTAL DOWNTIME | OPERATION TIME | AVAILABILITY RATE |
|-----------|--------------|----------------|----------------|-------------------|
|           | (JAM)        | (JAM)          | (JAM)          | (%)               |
| JANUARI   | 7136         | 128            | 7008.00        | 98.21             |
| FERBRUARI | 7568         | 186            | 7382.00        | 97.54             |
| MARET     | 5221         | 48             | 5172.60        | 99.08             |
| APRIL     | 7232         | 134            | 7098.00        | 98.15             |
| MEI       | 7216         | 38             | 7178,00        | 99.47             |
| JUNI      | 7552         | 237            | 7315,00        | 96.86             |
| JULI      | 7456         | 70             | 7386.00        | 99.06             |
| AGUSTUS   | 7136         | 106            | 7030,00        | 98.51             |
| SEPTEMBER | 7600         | 115            | 7485,00        | 98,49             |
| OKTOBER   | 7184         | 143            | 7041.00        | 98.01             |
| NOVEMBER  | 7536         | 157            | 7379.00        | 97.92             |
| DESEMBER  | 7584         | 319            | 7265.00        | 95.79             |
| TOTAL     | 86421        | 1681           | 84740          | 98.09             |

| PERIODE           | TOTAL PRODUCT PROCESS (MI) | IDEAL CYCLETIME (JAWMT) | OPERATION TIME | PERFORMANCE RATE |
|-------------------|----------------------------|-------------------------|----------------|------------------|
| * - * 17 1 - 75 7 |                            |                         | $\rightarrow$  | (%)              |
| JANUARI           | 293593                     | 0.02                    | 7008.00        | 84.46            |
| FERBRUARI         | 277171                     | 0.02                    | 7382.00        | 75.69            |
| MARET             | 228836                     | 0.02                    | 5172.60        | 89.19            |
| APRIL             | 302751                     | 0.02                    | 7098.00        | 85.99            |
| MEI               | 288971                     | 0.02                    | 7178.00        | 81.16            |
| JUNI              | 304232                     | 0.02                    | 7315.00        | 83.85            |
| JULI              | 291128                     | 0.02                    | 7386.00        | 79.46            |
| AGUSTUS           | 273846                     | 0.02                    | 7030.00        | 78.53            |
| SEPTEMBER         | 297123                     | 0.02                    | 7485.00        | 80.03            |
| OKTOBER           | 294359                     | 0.02                    | 7041.00        | 84.28            |
| NOVEMBER          | 294541                     | 0.02                    | 7379.00        | 80.47            |
| DESEMBER          | 306925                     | 0.02                    | 7265.00        | 85.17            |
| TOTAL             | 3453476                    | 0.24                    | 84739.6        | 82.36            |

#### Perhituman Performance Rate

Performance rate adalah tingkat rasio kuantitas produk yang dihasilkan dikalikan dengan waktu siklus idealnya terhadap waktu yang tersedia untuk melakukan proses produksi (operation time). Untuk menghitung nilai performance rate digunakan rumusan sebagai berikut:

$$Performance rate = \frac{Processed Amountx Ideal Cycle Time}{Operation Time} x \ 100\%$$

Ideal Cycle Time adalah siklus waktu proses yang diharapkan dapat dicapai dalam keadaan optimal atau tidak menghadapi hambatan. Dengan rumusrumus tersebut., maka nilai Performance Rate kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:

bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:
$$Performancerate = \frac{293593 \ MTx \ 0.02 \ jam/MT}{7008.00 jam} x \ 100\% = 84.46\%$$

JIEMS

Dengan perhitungan yang sama untuk *Performance Rate* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 2

#### Perhitungan Rate of Quality Product

Rate of Quality Product adalah tingkat rasio produk yang baik, sesuai dengan spesifikasi kualitas product yang telah ditentukan terhadap jumlah produk yang di proses. Dalam perhitungan rasio rate of quality ini, process amount adalah total product processed, sedangkan defect amount adalah total broke pada data berikut merupakan total product loss. Untuk menghitung nilai performance rate digunakan rumusan sebagai berikut:

$$Rate of Quality = \frac{Processed Amount - Deffect Amount}{Processed Amount} x \; 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut., maka nilai *Performance Rate* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:

$$Rate of Quality Product = \frac{293593 \ MT - 747 \ MT}{293593 \ MT} x \ 100\% = 99.75\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Rate of Quality Product* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 3

Tabel 3. Quality Product Kapal/Armada Periode Januari – Desember 2014

| PERIODE   | TOTAL PRODUCT PROCESS (MI) | TOTAL PRODUK<br>LOSS<br>(MI) | RATE OF QUALITY<br>PRODUCT<br>(%) |
|-----------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| JANUARI   | 293593                     | 747                          | 99.75                             |
| FERBRUARI | 277171                     | 759                          | 99.73                             |
| MARET     | 228836                     | 811                          | 99.65                             |
| APRIL     | 302751                     | 703                          | 99.77                             |
| MEI       | 288971                     | 714                          | 99.75                             |
| JUNI      | 304232                     | 630                          | 99.79                             |
| JULI      | 291128                     | 724                          | 99.75                             |
| AGUSTUS   | 273846                     | 692                          | 99.75                             |
| SEPTEMBER | 297123                     | 655                          | 99.78                             |
| OKTOBER   | 294359                     | 710                          | 99.76                             |
| NOVEMBER  | 294541                     | 659                          | 99.78                             |
| DESEMBER  | 306925                     | 817                          | 99.73                             |
| TOTAL     | 3453476                    | 8621                         | 99.75                             |

#### Perhitungan Overall Equipment Effectiveness (OEE)

Setelah nilai availa lity rate, performance rate, dan rate of quality product pada kapal/armada diperoleh, maka dilakukan perhitungan nilai overall equipment effectiveness (OEE) untuk mengetahui besarnya efectivitas penggunaan kapal/armada pada PT. GTEI.

JIEMS

Perhitungan OEE adalah hasil perkalian dari nilai *availability rate*, performance rate, dan rate of quality product yang telah diperoleh. Untuk menghitung nilai *OEE* digunakan rumusan sebagai berikut:

#### OEE

= (AvailabilityRatexPerformanceRatexRateofQualityProduct)x 100%

Dengan rumus-rumus tersebut, maka nilai *overall equipment effectiveness* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:  $OEE = (0.9821 \times 0.8446 \times 0.9975) \times 100\% = 82.73\%$ 

Dengan perhitungan yang sama untuk *overall equipment effectiveness* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 4

Tabel 4. Overall Equipment Effectiveness Kapal/Armada Periode Januari – Desember 2014

| PERIODE   | AVAILABILITY<br>RATE | PERFORMANCE<br>RATE | RATE OF QUALITY<br>PRODUCT | OVERALL<br>EQUIPMENT<br>(%) |
|-----------|----------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------|
| JANUARI   | 0.9821               | 0.8446              | 0.9975                     | 82.73                       |
| FERBRUARI | 0.9754               | 0.7569              | 0.9973                     | 73.63                       |
| MARET     | 0.9908               | 0.8919              | 0.9965                     | 88.05                       |
| APRIL     | 0.9815               | 0.8599              | 0.9977                     | 84.2                        |
| MEI       | 0.9947               | 0.8116              | 0.9975                     | 80.53                       |
| JUNI      | 0.9686               | 0.8385              | 0.9979                     | 81.05                       |
| JULI      | 0.9906               | 0.7946              | 0.9975                     | 78.52                       |
| AGUSTUS   | 0.9851               | 0.7853              | 0.9975                     | 77.17                       |
| SEPTEMBER | 0.9849               | 0.8003              | 0.9978                     | 78.64                       |
| OKTOBER   | 0.9801               | 0.8428              | 0.9976                     | 82.4                        |
| NOVEMBER  | 0.9792               | 0.8047              | 0.9978                     | 78.62                       |
| DESEMBER  | 0.9579               | 0.8517              | 0.9973                     | 81.37                       |
| AVERAGE   | 0.9809               | 0.8236              | 0.9975                     | 80.58                       |

#### Perhitungan OEE Six Big Losses

Dari perhitungan OEE untuk meningkatkan efektivitas, maka sebagai pendukung dilakukan perhitungan Six Big Losses untuk mempermudah menganalisa akar penyebab masalah yang paling dominan mengakibatkan efektifitas tidak optimal.

#### Equipment Failure (Breakdown)

Kegagalan kapal/armada dalam melakukan proses (equipment failure) atau kerusakan (breakdown) yang tiba-tiba dan tidak diharapkan terjadi adalah penyebab ker aian yang sangat terlihat jelas. Besarnya persentase efektivitas kapal/armada yang hilang akibat factor breakdown loss dapat dihitung dengan menggunakan rumusan sebagai berikut:

$$BreakdownLoss = \frac{TotalBreakdownTime}{LoadingTime} \times 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut., maka nilai *Breakdown Loss*kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut :

untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut : 
$$BraekdownLoss = \frac{128\ jam}{7136\ jam}x\ 100\% = 1.79\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Breakdown Loss* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 5

#### **JIEMS**

Tabel 5. Breakdown Loss and Setup&AdjustmentKapal/Armada Periode

Januari - Desember 2014

| PERIODE   | TOTAL WAKTU<br>KERUSAKAN/<br>BREAKDOWN<br>(JAM) | LOADING TIME                                       | BREAKDOWN<br>LOSSES                    |
|---|---|--|--|
|   | (JAM)   | (JAM)  | (70)                                   |
| JANUARI   | 128   | 7136   | 1.79                                   |
| FERBRUARI   | 186   | 7568   | 2.46                                   |
| MARET   | 48  | 5221   | 0.92                                   |
| APRIL   | 134   | 7232   | 1.85                                   |
| MEI   | 38  | 7216   | 0.53                                   |
| JUNI  | 237   | 7552   | 3.14                                   |
| JULI  | 70  | 7456   | 0.94                                   |
| AGUSTUS   | 106   | 7136   | 1.49                                   |
| SEPTEMBER   | 115   | 7600   | 1.51                                   |
| OKTOBER   | 143   | 7184   | 1.99                                   |
| NOVEMBER  | 157   | 7536   | 2.08                                   |
| DESEMBER  | 319   | 7584   | 4.21                                   |
|   |   |  | SET UP &                               |
| PERIODE   | SET UP TIME                                     | LOADING TIME                                       | ADJUSTMENT<br>LOSSES                   |
| PERIODE   | SET UP TIME<br>(JAM)                            | LOADING TIME<br>(JAM)                              |  |
| PERIODE<br>JANUARI  |   |  | LOSSES                                 |
|   | (JAM)   | (JAM)  | LOSSES<br>(%)                          |
| JANUARI   | ( <b>JAM)</b><br>0                              | (JAM)<br>7136                                      | LOSSES<br>(%)                          |
| JANUARI<br>FERBRUARI  | (JAM)<br>0<br>0                                 | (JAM)<br>7136<br>7568                              | 0.00<br>0.00                           |
| JANUARI<br>FERBRUARI<br>MARET                                 | (JAM)<br>0<br>0<br>0                            | (JAM)<br>7136<br>7568<br>5221                      | 0.00<br>0.00<br>0.00                   |
| JANUARI<br>FERBRUARI<br>MARET<br>APRIL                        | (JAM) 0 0 0 0 0                                 | (JAM) 7136 7568 5221 7232                          | 0.00 0.00 0.00 0.00                    |
| JANUARI<br>FERBRUARI<br>MARET<br>APRIL<br>MEI                 | (JAM) 0 0 0 0 0 0                               | (JAM) 7136 7568 5221 7232 7216                     | 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00     |
| JANUARI<br>FERBRUARI<br>MARET<br>APRIL<br>MEI<br>JUNI         | (JAM)  0  0  0  0  0  0  0  0                   | (JAM) 7136 7568 5221 7232 7216 7552                | 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0 |
| JANUARI FERBRUARI MARET APRIL MEI JUNI JULI                   | (JAM)  0  0  0  0  0  0  0  0  0                | 7136 7568 5221 7232 7216 7552 7456                 | 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0 |
| JANUARI FERBRUARI MARET APRIL MEI JUNI JULI AGUSTUS           | (JAM)  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0          | (JAM) 7136 7568 5221 7232 7216 7552 7456 7136      | 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0 |
| JANUARI FERBRUARI MARET APRIL MEI JUNI JULI AGUSTUS SEPTEMBER | (JAM)  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0  0       | (JAM) 7136 7568 5221 7232 7216 7552 7456 7136 7600 | 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.00 0.0 |

#### Setup and Adjustment Losses

Kerusakan pada mesin maupun pemeliharaan kapal/armada secara keseluruhan akan mengakibat kapal/armada tersebut harus dihentikan terlebih dahulu. Sebelum kapal/armada difungsikan kembali akan dilakukan peyesuaian terhadap fungsi mesin yang dinamakan dengan waktu setup dan adjustment mesin. Untuk mengetahui besarnya persentase downtime loss yang diakibatkan oleh waktu setup and adjustment tersebut digunakan rumus sebagai berikut:

$$Setup\&AdjustmentLoss = \frac{TotalSetup\&AdjustmentTime}{LoadingTime} x \ 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut, maka nilai *setup and adjustment*kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:

$$Setup\&Adjustment = \frac{0\ jam}{7136\ jam}x\ 100\% = 0\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *SetupandAdjustment* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 5

#### JIEMS

#### Idling and Minor Stoppage

Idling and Minor Stoppage terjadi jika kapal/armada berhenti secara berulang-ulang. Untuk mengetahui besarnya persentase Speed loss yang diakibatkan oleh waktu Idling and Minor Stoppage tersebut digunakan rumus sebagai berikut:

$$Idling and \textit{MinorStoppage} = \frac{\textit{NonproductiveTime}}{\textit{LoadingTime}} x \; 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut, maka nilai *Idling and Minor Stoppage* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut :

$$Idling and Minor Stoppage = \frac{225.39\ jam}{7136\ jam}x\ 100\% = 3.16\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Idling and Minor Stoppage* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 6.

**Tabel 6.** *Idling and Minor Stoppage Loss and Reduced Speed* Kapal/Armada Periode Januari – Desember 2014

| PERIODE   | LOADING TIME | NON PRODUCTIVE<br>TIME | IDLING & MINOR<br>STOPPAGES |  |
|-----------|--------------|------------------------|-----------------------------|--|
|           | (JAM)        | (JAM)                  | (%)                         |  |
| JANUARI   | 7136         | 225.39                 | 3.16                        |  |
| FERBRUARI | 7568         | 155.86                 | 2.06                        |  |
| MARET     | 5221         | 94.62                  | 1.81                        |  |
| APRIL     | 7232         | 222.83                 | 3.08                        |  |
| MEI       | 7216         | 168.77                 | 2.34                        |  |
| JUNI      | 7552         | 166.39                 | 2.20                        |  |
| JULI      | 7456         | 204.64                 | 2.74                        |  |
| AGUSTUS   | 7136         | 223.44                 | 3.13                        |  |
| SEPTEMBER | 7600         | 253.53                 | 3.34                        |  |
| OKTOBER   | 7184         | 156.3                  | 2.18                        |  |
| NOVEMBER  | 7536         | 156.3                  | 2.07                        |  |
| DESEMBER  | 7584         | 315.03                 | 4.15                        |  |

| PERIODE   | TOTAL PRODUCT PROCESS (MI) | ACTUAL<br>PRODUCTION TIME<br>(JAM) | IDEAL CYCLETIME | IDEAL PRODUCTION TIME (JAM) | LOADING TIME<br>(JAM) | REDUCED<br>SPEED LOSS<br>(%) |
|-----------|----------------------------|------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------------|
|           | ( )                        | ,                                  | ( )             | , ,                         | ( ,                   | . ,                          |
| JANUARI   | 293593                     | 8896.56                            | 0.02            | 0.024305757                 | 7136                  | 0.42                         |
| FERBRUARI | 277171                     | 9308.16                            | 0.02            | 0.027304444                 | 7568                  | 0.49                         |
| MARET     | 228836                     | 8756.16                            | 0.02            | 0.022813718                 | 5221                  | 0.79                         |
| APRIL     | 302751                     | 9174.24                            | 0.02            | 0.023887617                 | 7232                  | 0.42                         |
| MEI       | 288971                     | 8756.64                            | 0.02            | 0.024971364                 | 7216                  | 0.41                         |
| JUNI      | 304232                     | 9219.12                            | 0.02            | 0.024823161                 | 7552                  | 0.41                         |
| JULI      | 291128                     | 8821.92                            | 0.02            | 0.025610728                 | 7456                  | 0.40                         |
| AGUSTUS   | 273846                     | 8298.24                            | 0.02            | 0.026058442                 | 7136                  | 0.39                         |
| SEPTEMBER | 297123                     | 9003,6                             | 0.02            | 0.025578632                 | 7600                  | 0,40                         |
| OKTOBER   | 294359                     | 8919.84                            | 0.02            | 0.024405573                 | 7184                  | 0.42                         |
| NOVEMBER  | 294541                     | 8925.36                            | 0.02            | 0.025585572                 | 7536                  | 0.40                         |
| DESEMBER  | 306925                     | 9300.72                            | 0.02            | 0.02470962                  | 7584                  | 0.41                         |

#### **JIEMS**

Journal of Industrial Engineering & Management Systems
Vol. 9, No 1, February 2016

#### Reduced Speed

Reduced Speed adalah selisih antara waktu kecepatan produksi actual dengan kecepatan produksi mesin yang ideal. Untuk mengetahui besarnya

persentase *Speed loss* yang diakibatkan oleh waktu *Reduced Speed* yang hilang, maka digunakan rumus sebagai berikut:

#### ReducedSpeed

$$= \frac{Actual Production time - (Ideal cycletimex Total Product Process)}{Loading Time} x 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut., maka nilai *Reduced Speed*kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut :

$$ReducedSpeed = \frac{8896,56 \ jam - (0.02 \ \frac{jam}{MT} x 293593MT)}{7136 \ jam} x \ 100\% = 0.42\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Reduced Speed*kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 6

#### Rework Loss

Rework Loss adalah selisih antara waktu kecepatan produksi actual dengan kecepatan produksi mesin yang ideal. Untuk mengetahui besarnya persentase Defect loss yang diakibatkan oleh waktu Rework Loss yang hilang, maka digunakan rumus sebagai berikut:

$$ReworkLoss = \frac{IdealcycletimexRework}{LoadingTime} x \; 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut, maka nilai *Rework Loss* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut:

$$ReworkLoss = \frac{0.02 \ jam/MTx \ 0.00 \ jam}{7136 \ jam} x \ 100\% = 0\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Rework Loss*kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 7

**Tabel 7.** Rework Loss and Yeild/Scrap LossKapal/Armada Periode Januari – Desember 2014

| DEDIODE   | LOADINGTIME | IDEAL CYCLETIME | REWORK | REWORKTIME | REWORKLOSS |
|-----------|-------------|-----------------|--------|------------|------------|
| PERIODE   | (JAM)       | (JAM/MT)        | (MI)   | (JAM)      | (%)        |
| JANUARI   | 7136        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| FERBRUARI | 7568        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| MARET     | 5221        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| APRIL     | 7232        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| MEI       | 7216        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| JUNI      | 7552        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| JULI      | 7456        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| AGUSTUS   | 7136        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| SEPTEMBER | 7600        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| OKTOBER   | 7184        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| NOVEMBER  | 7536        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |
| DESEMBER  | 7584        | 0.02            | 0.00   | 0.00       | 0.00       |

#### **JIEMS**

| PERIODE   | LOADING TIME | IDEAL CYCLE TIME | YIELD / SCRAP | YIELD/ SCRAP TIME | YIELD / SCRAP LOSS |
|-----------|--------------|------------------|---------------|-------------------|--------------------|
| 120022    | (JAM)        | (JAMMI)          | (MI)          | (JAM)             | (%)                |
| JANUARI   | 7136         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| FERBRUARI | 7568         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| MARET     | 5221         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| APRIL     | 7232         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| MEI       | 7216         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| JUNI      | 7552         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| JULI      | 7456         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| AGUSTUS   | 7136         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| SEPTEMBER | 7600         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| OKTOBER   | 7184         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| NOVEMBER  | 7536         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |
| DESEMBER  | 7584         | 0.02             | 0.00          | 0.00              | 0.00               |

#### Yeild/Scrap Loss

Yeild/Scrap Loss adalah kerugian yang timbul selama proses operational belum tercapai keadaan yang stabil. Untuk mengetahui besarnya persentase Defect loss yang diakibatkan oleh waktu Yeild/Scrap Loss yang hilang, maka digunakan rumus sebagai berikut:

$$Yeild/ScrapLoss = \frac{IdealcycletimexYeild/Scrap}{LoadingTime} \times 100\%$$

Dengan rumus-rumus tersebut., maka nilai *Yeild/Scrap Loss* kapal/armada untuk data pada bulan Januari 2014 adalah sebagai berikut :

$$Yeild/ScrapLoss = \frac{0.02 \ jam/MTx \ 0.00 \ jam}{7136 \ jam} x \ 100\% = 0\%$$

Dengan perhitungan yang sama untuk *Yeild/Scrap Loss* kapal/armada periode Januari – Desember 2014 hasil perhitungan dapat di lihat pada Tabel 7.

#### 4. ANALISA HASIL

#### Analisa Perhitungan Overall Equipment Effectiveness (OEE)

Analisa Perhitungan *Overall Equipment Effectiveness* dilakukan untuk melihat tingkat efektivitas penggunaan kapal/armada selama periode Januari – Desember 2014. Pengukuran *Overall Equipment Effectiveness* ini merupakan kombinasi dari factor waktu, kualitas pengoperasian kapal/armada dan kecepatan proses operational kapal/armada.

Selama periode Januari – Desember 2014 nilai OEE yang diperoleh kapal/armada yang dioperasikan PT. GTEI adalah:

- Selama Periode Januari Desember 2014 diperoleh nilai Availability Rate berkisar antara 95.75% hingga 99.47% dengan nilai rata-rata adalah 98.09%. Hal ini membuktikan bahwa kapal/armada telah dioperatikan dengan optimal. Terlihat dari nilai yang diperoleh lebih tinggi dari standar ideal yaitu ≥ 90%.
- Selama Periode Januari Desember 2014 diperoleh nilai Performance Rate berkisar antara 75.69% hingga 89.19% dengan nilai rata-rata adalah 82.36%. Hal ini

#### JIEMS

- membuktikan bahwa kapal/armada masih jauh dari keadaan ideal. Terlihat dari nilai yang diperoleh lebih rendah dari standar ideal yaitu ≥ 95%.
- Selama Periode Januari Desember 2014 diperoleh nilai Rate of Quality Product berkisar antara 99.65% hingga 99.79% dengan nilai rata-rata adalah 99.75%. Hal ini membuktikan bahwa kapal/armada telah dioperatikan dengan optimal. Terlihat dari nilai yang diperoleh lebih rendah dari standar ideal yaitu ≥ 99%.
- 4. Selama Periode Januari Desember 2014 diperoleh nilai Overall Equipment Effectiveness berkisar antara 73.63% hingga 88.05% dengan nilai rata-rata adalah 80.58%. Hal ini membuktikan bahwa kapal/armada sepanjang tahun 2014 beroperasi masih belum mencapai keadaan ideal. Terlihat dari nilai yang diperoleh lebih rendah dari standar ideal yaitu ≥ 85%.

#### Analisa Perhitungan OEE Six Big Losses

Analisa OEE six big losses agar perusahaan mengetahui factor apa saja dari keenam factor six big losses yang memberikan kontribusi terbesar yang mengakibatkan rendahnya efektifitas penggunaan kapal/armada yang akan menjadi prioritas utama untuk diperbaiki. Dilihat dari perhitungan OEE bahwa Performance Rate yang rendah menyebabkan pengaruh yang signifikan dalah hasil perhitungan OEE hingga tidak tercapai optimal. Dari six big losses dapat dilihat bahwa idling & minor stoppage memiliki pengaruh sebesar 2.69% dan Reduce Speed Losses sebesar 0.45%. Selain itu hal yang dapat dioptimalkan dari perhitungan availability rate adalah breakdown losses, yaitu sebesar 1,91%. Hal tersebut dapat dilihat pada Tabel 8.

**Tabel 8.** Persentase Faktor Six Big Losses Kapal/Armada Periode Januari-Desember 2014

| PERIODE      | AVAIBILITY RATE            |                                  | PERFORMANCE RATE               |                            | RATE OF QUALITY   |                  |
|--------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------|------------------|
| PERIODE      | 14<br>BREAKDOWN LOSSES (%) | SETUP & ADJUSTMENT<br>LOSSES (%) | IDLING & MINOR<br>STOPPAGE (%) | REDUCE SPEED<br>LOSSES (%) | REWORK LOSSES (%) | YIELD LOSSES (%) |
| JANUARI      | 1.79                       | 0.00                             | 3.16                           | 0.42                       | 0.00              | 0.00             |
| FERBRUARI    | 2.46                       | 0.00                             | 2.06                           | 0.49                       | 0.00              | 0.00             |
| MARET        | 0.92                       | 0.00                             | 1.81                           | 0.79                       | 0.00              | 0.00             |
| <b>B</b> RIL | 1.85                       | 0.00                             | 3.08                           | 0.42                       | 0.00              | 0.00             |
| MEI          | 0.53                       | 0.00                             | 2.34                           | 0.41                       | 0.00              | 0.00             |
| JUNI         | 3.14                       | 0.00                             | 2.20                           | 0.41                       | 0.00              | 0.00             |
| JULI         | 0.94                       | 0.00                             | 2.74                           | 0.40                       | 0.00              | 0.00             |
| AGUSTUS      | 1.49                       | 0.00                             | 3.13                           | 0.39                       | 0.00              | 0.00             |
| SEPTEMBER    | 1.51                       | 0.00                             | 3.34                           | 0.40                       | 0.00              | 0.00             |
| OKTOBER      | 1.99                       | 0.00                             | 2.18                           | 0.42                       | 0.00              | 0.00             |
| NOVEMBER     | 2.08                       | 0.00                             | 2.07                           | 0.40                       | 0.00              | 0.00             |
| DESEMBER     | 4.21                       | 0.00                             | 4.15                           | 0.41                       | 0.00              | 0.00             |
| AVERAGE      | 1.91                       | 0.00                             | 2.69                           | 0.45                       | 0.00              | 0.00             |

#### Analisis Diagram Sebab-Akibat

Agar perbaikan dapat segera dilakukan, maka analisa terhadap faktor-faktor six big losses yang mengakibatkan rendahnya efektivitas mesin dalam perhitungan OEE dilakukan dengan menggunakan diagram sebab akibat. Analisa dilakukan akan lebih efisien jika hanya diterapkan pada faktor-faktor yang dominan. Dari Tabel 8 dapat dilihat bahwa yang dominan adalah idling and minor stoppage dengan rata-rata mempengaruhi nilai sebesar 2.69% dan breakdown losses dengan rata-rata mmpengaruhi nilai sebesar 1.91%.

JIEMS

#### Analisa Idling and Minor Stopagges Losses

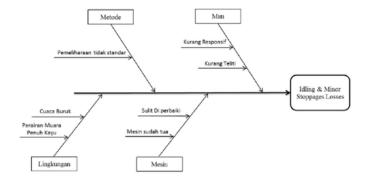
Rendahnya produktivitas kapal/armada karena *idling and minor stoppages* losses diakibatkan berhentinya secara berulang-ulang atau kapal/armada beroperational tanpa menghasilkan produk. Diagram sebab akibat dapat di lihat pada Gambar 2. Untuk rincian pengaruh rendahnya produktivitas kapal/armada antara lain disebabkan oleh:

- 1. Manusia / Crew Kapal
  - a. Kurang responsive crew kapal dalam megawasi mesin kapal saat kapal beroperational.
  - Kurang teliti dalam merawat dan membersihkan mesin kapal yang dapat mengakibatkan mesin berhenti secara tiba-tiba.
- 2. Mesin
  - a. Sering terjadi gangguan tiba-tiba, karena suhu yang tidak stabil.
  - b. Umur mesin kapal yang sudah tua
- Metode
  - a. Proses Pemeliharaan tidak standar, dalam perawatan mesin kapal, crew kapal hanya melakukan perawatan bila sudah muncul kerusakan. Untuk Petunjuk Pemeliharaan Kapal ada pada Lampiran 1.
- 4. Lingkungan
  - a. Pengaruh cuaca perairan yang fluktuatif, berbahaya saat cuaca buruk.
  - Pada perairan muara kayu-kayu besar sering menghambat perjalanan dan kadang sampai masuk kedalam mesin kapal.

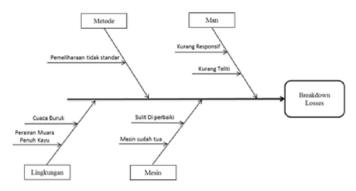
#### Analisa Breakdown Losses

Rendahnya produktivitas kapal/armada karena *breakdown losses* diakibatkan kerusakan yang tiba-tiba dan tidak diharapkan terjadi sehingga kapal/armada tidak dapat beroperasi. Diagram sebab akibat *breakdown losses* dapat di lihat pada Gambar 2. Untuk rincian pengaruh rendahnya produktivitas kapal/armada antara lain disebabkan oleh:

- 1. Manusia / Crew Kapal
  - Kurang responsive crew kapal dalam megawasi mesin kapal saat kapal beroperational.
  - Kurang teliti dalam merawat dan membersihkan mesin kapal yang dapat mengakibatkan mesin berhenti secara tiba-tiba.
- 2. Mesin
  - a. Mesin sulit diperbaiki karena suku cadang yang langka.
  - b. Umur mesin kapal yang sudah tua
- 3. Metode
  - b. Proses Pemeliharaan tidak standar, dalam perawatan mesin kapal, crew kapal hanya melakukan perawatan bila sudah muncul kerusakan. Untuk Petunjuk Pemeliharaan Kapal ada pada Lampiran 1.
- 4. Lingkungan
  - a. Pengaruh cuaca perairan yang fluktuatif, berbahaya saat cuaca buruk.
  - b. Pada perairan muara kayu-kayu besar sering menghambat perjalanan dan kadang sampai masuk kedalam mesin kapal.



JIEMS



**Gambar 2.** Diagram Sebab Akibat *Idling & Minor Stoppage Losses and Breakdown Losses* 

#### 5. KESIMPULAN DAN SARAN

Dengan penerapan Total Productive Maintenance menggunakan metode OEE dalam usaha peningkatan efisiesi operational kapal/armada pada PT. GTEI dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

Selama Periode Januari – Desember 2014 diperoleh nilai Overall Equipment Effectiveness berkisar antara 73,63% hingga 88,05% dengan nilai rata-rata adalah 80,58%. Hal ini membuktikan bahwa kapal/armada sepanjang tahun 2014 beroperasi masih belum mencapai keadaan ideal. Terlihat dari nilai yang diperoleh lebih rendah dari standar ideal yaitu ≥ 85%.

Penyebab rendahnya nilai OEE karena pengaruh idling and minor stopagges sebesar 2.69% dan breakdown losses sebesar 1,91% yang disebabkan oleh faktor Manusia, Metode, Mesin, dan Lingkungan.

Prinsip TPM yang digunakan dalam usaha peningkatan produktivitas dan efisiensi pada kapal/armada di perusahaan adalah dengan melakukan perhitungan OEE untuk mengetahui faktor-faktor dalam six big losses yang akan mejadi acuan sebagai prioritas utama untuk dilakukan perbaikan. Adapun usaha penyelesaian masalah yang perlu dilakukan dapat di lihat pada Tabel 9.

**Tabel 9.** Usulan Penyelesaian Masalah Idling & Minor Stopagges dan Breakdown Losses

JIEMS

| No. | Faktor-faktor               | Penyelesaian Masalah   |
|-----|-----------------------------|--|
| 1   | Manusia                     |  |
|     | -Kurang Responsif           | a. Pelatihan crew kapal secara berkala   |
|     | -Kurang Teliti              | b. Pengawasan terhadap crew kapal perlu ditingkatkan   |
| 2   | Mesin                       |  |
|     | -Sulit diperbaiki           | a. Menyediakan sparepart dan menjalin hubungan baik dengan supplier sparpart yang sulit ditemukan  |
|     | -Umur mesin sudah tua       | b. Penggantian Mesin atau Kapal  |
| 3   | Metode                      |  |
|     | -Pemeliharaan tidak standar | a. Membuat standar pelaksanaan pemeliharan yang mana jika<br>tidak dilakukan crew kapal akan diberikan sanksi  |
| 4   | Lingkungan                  |  |
|     | -Cuaca                      | <ul> <li>a. Bekerjasama dengan pihak BMKG agar dapat report cuaca<br/>perairan Indonesia secara rutin. Untuk menghindari peroperasian<br/>dicuaca buruk</li> </ul> |
|     | -Perairan Muara penuh kayu  | <ul> <li>b. Pemasangan penyarigan agar kayu tidak sampai masuk ke<br/>mesin kapal.</li> </ul>  |

#### DAFTAR PUSTAKA

Almeanazel, Osama Taisir R. 2010. Total Productive Maintenance Review and Overall Equipment Effectiveness Measurement. Jordan Journal of Mechanical and Industrial Engineering, Volume 4, Number 4, September 2010, Pages 517 13 – 522, ISSN 1995-6665

Assauri, S. 2008. *Manajemen Produksi dan Operasi*. Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas Ek 5 omi Universitas Indonesia.

Betrianis et al. 2005. Pengukuran Nilai Overall Equipment Effectiveness Sebagai Dasar Usaha Perbaikan Proses Manufaktur Pada Lini Pro17ksi. Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Kristen Petra, http://puslit.petra.ac.id/journals/industrial. Vol. 7 No. 2.

Borris, 8 2006. Total Productive Maintenance. Mc Graw-Hill Companies. USA Gupta, Amit Kumar and Dr. R. K. Garg. 2012. OEE Improvement by TPM Implementation: A Case Study. International Journal of IT, Engineering and Applied Sciences Research (IJIEASR) ISSN: 2319-4413 Volume 1, No. 1.

Lidley R.Higgins and R.Keith Mobley. 2002. *Maintenance Engineering Handbook*, 6 edition. McGrawHill Com. New York.

Rahmad et al. 2012. Penerapan Overall Equipment Effectiveness (OEE) Dalam Implementasi Total Productive Maintenance (TPM) (Studi Kasus di Pabrik Gula PT. "Y"). Jurnal Rekayasa Mesin Vol.3, No.3 Tahun 2012: 431-437. ISSN 0216-468X

Subiyono. 2000. Manajemen Perawatan. Bab 1 hlm. 2. Bandung: Politeknik The Japan Insitute of Plant Maintenance(terjemahan Fatchurozak Autonomous Maintenance for operation)

Wa 10 di, Didik, Soejono Tjitro, dan Rhismawati Soeyono. 2009. Studi Kasus Peningkatan Overall Equipment Effectiveness (OEE) Melalui Implementasi Total Productive Maintenance (TPM). Seminar Nasional Teknik Mesin IV.

#### JIEMS

Wakjira, Melesse Workneh and Ajit Pal Singh. 2012. *Total Productive Maintenance: A Case Study in Manufacturing Industry*. Global Journal of researches in enginging Industrial Engineering, Volume 12 Issue 1 Version 1.0 February 2012, Online ISSN: 2249-4596, Print ISSN:0975-5861.

www.baramultigroup.co.id www.esdm.go.id www.globaltransenergy.com

**JIEMS** 



### UNIVERSITAS BUNDA MULIA FAKULTAS TEKNOLOGI DAN DESAIN

Jl. Lodan Raya No. 2, Ancol Jakarta Utara 14430 Tlp. 021-6909090 | Fax. 021-6909712 www.ubm.ac.id



## Plagiat B16

8

Student Paper

## **ORIGINALITY REPORT** % SIMILARITY INDEX INTERNET SOURCES **PUBLICATIONS** STUDENT PAPERS **PRIMARY SOURCES** Submitted to Universitas Brawijaya Student Paper Sutherland, Sandra Wright. "The Forgotten Research of Miles Albert Tinker", Journal of Visual Literacy, 1989. Publication Submitted to iGroup 1% Student Paper Submitted to Sultan Agung Islamic University % Student Paper Submitted to Universitas Muhammadiyah 5 Surakarta Student Paper Submitted to Universitas Merdeka Malang % Student Paper Submitted to Manipal University Student Paper Submitted to Universiti Teknologi Malaysia

| 9  | Ananth, G., and B. K. Vinayagam. "A Study on<br>the PSO Model Based Fast Track Total<br>Productive Maintenance for Small and Tiny<br>Enterprises", International Review of<br>Mechanical Engineering (IREME), 2014.<br>Publication   | 1%  |
|----|--|-----|
| 10 | Muttaqin, B. I. A., and R. W. Damayanti. "Effectiveness evaluation of dried vermicelli extrusion-cutting machine using overall equipment effectiveness indicator", Proceedings of the Joint International Conference on Electric Vehicular Technology and Industrial Mechanical Electrical and Chemical Engineering (ICEVT & IMECE), 2015. Publication | <1% |
| 11 | Submitted to University of Warwick Student Paper   | <1% |
| 12 | Submitted to Lambung Mangkurat University Student Paper  | <1% |
| 13 | Submitted to Padjadjaran University Student Paper  | <1% |
| 14 | I.P.S. Ahuja, J.S. Khamba. "Total productive maintenance: literature review and directions", International Journal of Quality & Reliability Management, 2008 Publication   | <1% |

Laksono. "Analysis of total productive

maintenance (TPM) implementation using

20

# overall equipment effectiveness (OEE) and six big losses: A case study", AIP Publishing, 2018

Publication

21

Hyeokho Choi. "Direct-Fourier reconstruction in tomography and synthetic aperture radar", International Journal of Imaging Systems and Technology, 1998

<1%

Publication

Exclude quotes

Off

Exclude matches

Off

Exclude bibliography

Off